



7 desafíos comunes de la transición a DevOps y cómo superarlos

Donna Westmoreland y Sapan Shah de Midrange Dynamics revelan 7 desafíos comunes de la transición a un marco DevOps y cómo superarlos

DevOps, una fusión de desarrollo y operaciones, ha transformado el panorama de TI y promete ciclos de desarrollo más rápidos, colaboración fluida y mayor eficiencia. Sin embargo, su implementación no está exenta de obstáculos. Se necesita tiempo y una planificación cuidadosa para aprovechar todo el poder de DevOps.

Los beneficios valen la pena. Las organizaciones han incorporado con éxito canales de DevOps y CI/CD en sus procesos y han obtenido ventajas. También han aprendido lecciones valiosas durante la implementación que le ayudarán a afrontar el proceso debidamente preparado. A continuación, se presentan algunas consideraciones comunes, así como desafíos y soluciones que le ayudarán en el camino hacia la implementación de estrategias de DevOps.

1. No existe una solución única para todos

Uno de los conceptos erróneos sobre DevOps es la creencia en un enfoque universal. DevOps no es una solución única para todos; es un conjunto de procesos que deben alinearse con los requisitos específicos de su empresa. Comprender que DevOps funciona como la estrategia general y que el flujo de trabajo de CI/CD actúa como la herramienta de automatización es clave para adaptar DevOps a sus necesidades. Comience por familiarizarse con la metodología y vea cómo se puede aplicar a su negocio específico. Una vez que tenga una visión clara del objetivo final, será el momento de comenzar a personalizar y adaptar las estrategias de DevOps para que se ajusten a la estructura y los objetivos únicos de su organización.

2. Comience con el final en mente

Cuando empiece a hablar de DevOps con su equipo, es importante saber qué objetivo quiere alcanzar para su empresa. Una vez que sepa cuál es el objetivo final, será mucho más fácil

dividir el proceso de implementación en pasos gestionables. Si intenta cambiar todo de golpe, se estará preparando para un fracaso que hará que su equipo se sienta perdido y que su empresa se quede estancada en procesos obsoletos y perjudiciales en lugar de beneficiarla.

La transición a DevOps requiere una evolución, no una revolución. Conocer el objetivo final y desglosar los pasos le ayudará a identificar las piezas críticas, los puntos débiles y los costos del proyecto. Al identificar el final, puede marcar el comienzo y comenzar a construir con una base sólida.

Proporcionarle a su equipo tecnologías de productividad es un excelente punto de partida. El objetivo en esta etapa es construir una base con un proceso limpio, seguro y repetible. Una vez que este proceso esté en marcha, puede comenzar a desarrollarlo, evolucionando hacia una mayor automatización, la integración de aplicaciones y, finalmente, la adopción de un flujo de trabajo completo de CI/CD. Por lo tanto, concéntrese en el final para encontrar el comienzo y construir una base sólida que pueda evolucionar con el tiempo.

3. Elegir las tecnologías adecuadas

Seleccionar la tecnologías adecuada es fundamental para la implementación exitosa de los procesos de DevOps y CI/CD. La aplicación incorrecta puede arruinar la implementación incluso antes de que comience. Evalúe y elija soluciones que se puedan adaptar a las aplicaciones y plataformas específicas de su empresa. Busque un proceso flexible que pueda adaptarse a diferentes aplicaciones para garantizar un flujo de trabajo fluido en diversas tecnologías.

Por encima de todo, investigue. Hable con referencias de empresas y usuarios actuales de tecnologías de software DevOps para conocer sus experiencias. Al seleccionar un proveedor, pregunte si la empresa está dispuesta a realizar una prueba de concepto para respaldar sus afirmaciones sobre su producto. También debe consultar a expertos en la materia (SME) que no estén afiliados a empresas de tecnologías de software sobre las mejores soluciones disponibles para DevOps en IBM i . Recuerde que las tecnologías adecuadas mejoran significativamente la eficiencia y la eficacia de sus prácticas DevOps, por lo que este es un paso vital en el proceso.

4. Dominar DevOps en IBM i

Comprender las fortalezas y los matices de DevOps en IBM i es crucial. Las metodologías de DevOps se ven diferentes en otras plataformas y puede ser difícil explicar la necesidad de un enfoque distinto a quienes no están familiarizados con nuestra plataforma. Invertir en capacitación y educación integrales para su equipo es importante. La capacitación adicional mantiene a su equipo actualizado y en mejores condiciones para explicar las fortalezas y los beneficios de la plataforma. La participación de analistas comerciales y/o expertos en la materia es invaluable. Los expertos en la materia actuarán como su guía y le proporcionarán información que alinee las estrategias de DevOps con los objetivos comerciales. Incluirlos en el proceso de implementación garantiza que las prácticas de DevOps estén en armonía con los objetivos generales de su organización.

5. Superar las brechas de comunicación

Uno de los principales obstáculos en la implementación de DevOps es la falta de comunicación. La clave es incorporar a representantes de cada departamento, así como a los expertos en la materia, para que ayuden a guiar el proyecto. Abrir canales de comunicación ayuda a garantizar que todos los miembros del equipo comprendan las distintas etapas y requisitos del proceso.

Coordinar cambios entre aplicaciones en varias plataformas puede ser complejo, por lo que la comunicación será clave. Todos los miembros de su equipo deberán comprender las interdependencias entre las aplicaciones en varias plataformas, fomentar un entorno de desarrollo cohesivo y desarrollar la automatización. La automatización, en particular, le permitirá implementar un flujo de trabajo unificado que integre sin problemas los cambios en diversas plataformas. Tener la automatización implementada también ayudará a superar la brecha de comunicación, lo que le permitirá ahorrar un tiempo valioso a largo plazo.

6. Cómo abordar los retrasos de los desarrolladores

Los desarrolladores suelen tener que esperar durante largos períodos de tiempo mientras se prueban los proyectos. Esto puede interrumpir su flujo de trabajo y resultar molesto cuando tienen que ir y venir de un proyecto a otro, cosa que se puede evitar con la implementación de estrategias DevOps y la creación de un sólido flujo de trabajo de CI/CD.

Un pipeline de CI/CD automatiza los procesos de desarrollo, prueba e implementación, lo que reduce significativamente el tiempo de espera de los desarrolladores para garantizar un flujo de trabajo continuo y optimizado. Comience desde el principio de sus procesos actuales y busque formas de proporcionar tecnologías productivas a su equipo de desarrollo. Esto incluye buena información de referencias cruzadas para permitir un análisis rápido y preciso y una base para configurar buenas pruebas a medida que avanza el pipeline. Elimine el trabajo repetitivo, como ingresar información o solicitudes de aprobación en varios productos. Asegúrese de que las tecnologías que elija se comuniquen entre sí, de modo que tenga los componentes básicos para su pipeline de CI/CD.

7. Requisitos de cumplimiento y auditoría

Cumplir con los estándares de auditoría y cumplimiento normativo es innegociable. Involucre a los auditores desde el comienzo del proceso para asegurarse de definir claramente las reglas. Los departamentos de auditoría interna pueden desempeñar un papel fundamental en la implementación de DevOps en su empresa. Cada decisión que tome durante la implementación debe estar alineada con los requisitos de auditoría para garantizar el cumplimiento normativo y reducir los riesgos.

Un paso en falso puede ser un desastre. Si espera hasta una etapa más avanzada del proyecto para realizar la auditoría, es posible que deba deshacer o rehacer una gran cantidad de trabajo. Sea inteligente y haga que la auditoría se lleve a cabo desde el principio para saber exactamente qué se necesita de usted y de su equipo. A partir de ahí, puede visualizar el objetivo final, encontrar los primeros pasos y establecer una base que será su plan para el éxito.

DevOps es el camino a seguir

La adopción de DevOps no es solo un cambio tecnológico, es una transformación cultural que exige colaboración, comunicación y mejora continua. Al abordar estos desafíos e implementar las estrategias adecuadas, los profesionales de TI pueden hacer evolucionar con éxito sus entornos para aprovechar el poder de DevOps en el IBM i. La personalización, la comunicación eficaz, las tecnologías adecuadas y el cumplimiento de las normas forman los pilares de una implementación exitosa de DevOps. Siga este plan y DevOps llevará a su organización hacia una eficiencia, innovación y éxito notables.

En Louprey International somos especialistas en la implementación de soluciones de gestión de cambios de software en el sistema IBM i desde hace más de 20 años.

Si desea más información, favor de contactarnos:



Louprey International S.A. de C.V.
Kansas 7, 2do Piso, Col. Nápoles
03810, México, CDMX
Tel +52 55 5543-6515
marketing@louprey.com